



**ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH**  
**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**  
**19 NOVEMBRE 2022**

**PROCÈS-VERBAL**

**1. Accueil et appel nominal**

Rick Powers, président, a souhaité la bienvenue à tous les délégués à l'occasion de cette première AGA en personne depuis trois ans, en raison de la pandémie de COVID-19. La réunion a été déclarée ouverte à 13 h 30 HE. Rick a remercié Greg Maychak et Hamilton100 pour leur superbe présentation et tournée des installations plus tôt ce matin dans le cadre de l'éventuelle candidature pour les Jeux du Commonwealth de 2030.

Kelly Laframboise a effectué l'appel nominal des délégués ayant le droit de vote. Le quorum a été atteint.

Conseil d'administration :

Rick Powers, président  
Keith Gillam, trésorier  
David Bedford, administrateur  
Trevino Betty, administrateur  
Claire Carver-Dias, administratrice  
Karen Hacker, administratrice  
Ava Hill, administratrice  
Graham Smith, administrateur

Membres individuels (droit de vote)

Monique Allain  
Andrew Haley  
Tanya Heimlich-Ng Yuen  
René Leblanc  
Mikaela Martin  
Janet Nutter  
Samantha Rogers  
Myles Spencer  
Thomas Volk

Sports membres (droit de vote)

Athlétisme – Helen Manning  
Boulingrin – Don Caswell  
Cricket – Ingleton Liburd  
Gymnastique – Greg Jackson  
Lutte – Tamara Medwidsky  
Natation – Graham Smith  
Plongeon – Anna Dacyshyn  
Rugby – Paul Hunter  
Squash – Mark Roberts  
Tennis de table – Dejan Papic  
Triathlon – Barrie Shepley  
Volleyball – Ed Drakich

Personnel / Contractuels

Brian MacPherson, chef de la direction  
Kelly Laframboise, gestionnaire P & O, rapporteuse  
Ryan Pelley, gestionnaire, SportSTAGES

Chris Taylor, adjoint, programmes et opérations  
Scott Stevenson, Directeur, Équipe Canada 2022

Invités

Linda Cuthbert, Comité des sports de la CGF  
Bruce Robertson, Conseil exécutif de la CGF  
Pradeep Sood, président de la FJC

Candidats

James Brough  
Debra Joseph  
Greg Maychak  
Jean Pierre-Charles  
Frazer Hadwin  
Scott Moffatt  
Cameron Smith  
Duane Wysynski

Absents

Riley McCormick, porte-parole des athlètes  
Nicole Forrester, invitée du conseil  
Holly Abraham                      Laura Deyell  
Marc Durand                         Meaghan Howat  
Robert Johnston                     David Legg  
Chad Murray  
Badminton Canada                  Basketball Canada  
Boxe Canada                         Cyclisme Canada  
Hockey sur gazon Canada          Judo Canada  
Netball Canada                      Dynamophilie  
Canada Haltérophilie                Basketball en fauteuil roulant  
AthlètesCAN                         ACE  
Femmes et Sport au Canada

Candidats au conseil d'administration

Patrick Kenny                         Wayne Parro  
Gordon Plottel                        Stephanie Kast  
Jennifer Lloyd                         Mélanie Simard  
Mike Strange                         Lana Williams



## 2. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour a été distribué à tous les membres avant l'AGA. Aucun ajout ou révision n'a été nécessaire.

## 3. Approbation du procès-verbal de l'AGA de 2021

Le procès-verbal de l'AGA de 2021, tenue le 26 septembre, été distribué avant la réunion. Aucune correction n'étant requise, le procès-verbal a été approuvé tel que distribué.

## 4. Rapport annuel

Le rapport annuel (Annexe « A ») a été distribué avant la réunion. Aucune question n'étant soulevée, le rapport a été approuvé tel que distribué.

## 5. Approbation des états financiers de 2021-2022

Les états financiers ont été distribués avant la réunion. Aucune question n'étant soulevée, les états financiers audités de 2021-2022 (Annexe « B ») ont été approuvés tels que distribués.

## 6. Nomination des auditeurs

**Proposée par :** Keith Gillam; **Appuyée par :** Dejan Papic  
Clipsham Deep, LLp soit nommé auditeur pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 2023.  
**ADOPTÉE.**

## 7. Avis de motion

Aucune.

## 8. Autres questions

Aucune

## 9. Élections / Ratification des membres

**Proposée par :** Janet Nutter; **Appuyée par :** Trevino Betty  
Que Scott Stevenson, Cecelia Carter-Smith et Jean Pierre-Charles soient nommés scrutateurs.  
**ADOPTÉE.**



**Proposée par :** Tanya Heimlich-Ng Yuen; **Appuyée par :** David Bedford

Que les **personnes élues pour la période quadriennale de 2022-26** soient :

**Présidente :** Claire Carver-Dias

**Administrateurs :** Patrick Kenny, Ava Hill, Greg Maychak, Myles Spencer

**Porte-parole des athlètes :** Jean Pierre-Charles

**Membres individuels :** James Brough, Melanie Simard, Frazer Hadwin, Cameron Smith,  
Debra Joseph , Scott Moffatt, Gordon Plottel, Lana Williams

**ADOPTÉE.**

**Proposée par :** Rene Leblanc; **Appuyée par :** Mikaela Martin

Que les bulletins de vote pour l'élection de 2022 soient détruits.

**ADOPTÉE.**

**Proposée par :** Don Caswell; **Appuyée par :** Graham Smith

Que les **organisations de sport membres pour la période quadriennale de 2022-2026** soient : Athlétisme Canada, Aviron Canada, Badminton Canada, Basketball Canada, Basketball en fauteuil roulant Canada, Boulingrin Canada, Boxe Canada, Canada Cyclisme, Canadian Powerlifting Union, Cricket Canada, Diving Plongeon Canada, Fédération canadienne du tir, Haltérophilie Canada, Hockey sur gazon Canada, Golf Canada, Gymnastique Canada, Natation Canada, Netball Canada, Rugby Canada, Squash Canada, Tennis de table Canada, Triathlon Canada, Volleyball Canada.

**ADOPTÉE.**

## 10. Clôture de l'assemblée

Aucune autre question, commentaire ou préoccupation n'étant en suspens, l'assemblée des membres a été ajournée à 15 h 45.



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE 2022 RAPPORT ANNUEL DE COMMONWEALTH SPORT CANADA *Le sport à vocation sociale*

### La mission de Commonwealth Sport Canada

- Appuyer les athlètes du Canada et leurs équipes de soutien afin qu'ils atteignent l'excellence aux Jeux olympiques et paralympiques et aux Championnats du monde;
- Enrichir la vie des jeunes à travers le Commonwealth; et
- Accueillir les Jeux du Commonwealth.

Un merci tout spécial à vous, chers membres de CSC, leaders élus de CSC, membres du personnel et bénévoles. Grâce à vous tous, CSC, malgré sa petite taille, continue de performer en grand, malgré des ressources financières limitées et la pandémie de COVID-19.

### APPUYER L'EXCELLENCE SPORTIVE

*(Créer un programme exceptionnel pour l'environnement d'Équipe Canada, où les Jeux du Commonwealth sont un repère essentiel dans le cheminement des athlètes et des entraîneurs canadiens sur la voie d'accès au podium.)*

#### Programme d'Équipe Canada

Les Jeux du Commonwealth de 2022 ont eu lieu du 28 juillet au 8 août à Birmingham, en Angleterre. Malgré les difficultés et les défis essentiellement liés à la pandémie mondiale de la COVID-19, le comité organisateur de Birmingham a pu offrir des Jeux mettant en vedette de superbes installations sportives extrêmement bien gérées. En 2022, le Canada a réussi sa meilleure performance en termes de médailles depuis les Jeux du Commonwealth de 2002. Le Canada a remporté un total de 92 médailles et a terminé troisième derrière l'Australie et la nation hôte de l'Angleterre.



Bien que les compétitions et les installations sportives furent excellentes, B2022 a refilé énormément de pression organisationnelle aux équipes participantes. La COVID-19 a causé des changements à l'horaire des compétitions internationales, incluant les Jeux olympiques de 2022 ; compressant les délais de planification de B2022 à la dernière année et dans les mois précédant les Jeux. L'une des décisions les plus importantes de B2022 a été d'abandonner le modèle d'un Village des athlètes unique et d'héberger les équipes dans trois villages principaux et deux villages satellites. Ce fut un aspect extrêmement difficile de la planification et des opérations sur place aux Jeux. CSC a eu le privilège de pouvoir compter sur un personnel et des bénévoles chevronnés et passionnés, qualifiés pour gérer un projet en constante évolution et qui ont investi les heures, les jours et les semaines nécessaires pour accomplir le travail.

La rétroaction des membres de l'équipe canadienne envers le programme d'Équipe Canada 2022 a été extrêmement positive. Près de 90 % des répondants au sondage d'après-Jeux ont indiqué que CSC avait été en mesure de créer les conditions optimales à la performance et 100 % des répondants ont donné une note de « bonne » à « excellente » à leur expérience globale aux Jeux.



CSC est reconnaissant du généreux soutien financier de ses commanditaires (Poole Construction, Gowlings Canada et Kukri), du gouvernement du Canada et de B2022.

### Programme de stages pour entraîneuses du Commonwealth (WCIP)



L'engagement de CSC d'augmenter les occasions de formation et d'entraînement de haute performance pour les entraîneuses talentueuses de la relève a fait un autre pas de l'avant avec l'achèvement de la seconde édition de son Programme de stages pour entraîneuses (WCIP). Le programme virtuel d'une durée de cinq mois, entamé en novembre 2021, a été conçu pour préparer six entraîneuses stagiaires à intégrer des rôles d'entraîneuses de haute performance.

### Système sportif canadien de haut niveau

CSC rencontre régulièrement Grands Jeux Canada pour discuter d'enjeux communs et d'efficacités opérationnelles comme les Missions médicales, incluant GEMS Pro (une base de données médicale utilisée en temps de Jeux). Nous tenons à remercier sincèrement Grands Jeux Canada qui ont financé la participation d'Antoine Atallah aux Jeux comme gestionnaire de clinique. CSC a participé à l'élaboration de la nouvelle stratégie canadienne du sport de haut niveau, insistant sur l'addition d'« autres Jeux multisports » au Résultat Final.

### **UTILISER LE SPORT COMME OUTIL DE DÉVELOPPEMENT**

*(Améliorer le développement social des personnes et des collectivités à travers le Commonwealth en partageant les connaissances, l'expertise et les ressources du sport canadien et en participant aux programmes et aux initiatives de la CGF.)*

### SportSTAGES

L'initiative de sport pour nouveaux arrivants Sport for Newcomers (S4N) a redémarré en octobre 2021, axée cette fois-ci sur les mères et filles nouvelles arrivantes. Des agents SportSTAGES ont été placés au sein de deux organisations locales de service destinés aux nouveaux arrivants, responsables de douze activités à Calgary et de 29 activités à Hamilton auxquelles 351 nouveaux arrivants et nouvelles arrivantes ont participé. De plus, douze ressources de référence et seize partenariats avec des clubs locaux ont été développés, qui, en plus des organisations de service destinés aux nouveaux arrivants, continuent d'offrir une programmation sportive inclusive, sécuritaire et de qualité, adaptée aux utilisateurs. S4N sera désormais offert dans cinq collectivités (Charlottetown, Hamilton, Calgary, Edmonton et Surrey) et des plans sont en place pour offrir plus de 200 activités sportives aux nouveaux arrivants confrontés à des barrières dans le cadre de leur participation sportive. CSC est reconnaissant du généreux soutien financier du gouvernement du Canada, de la Commonwealth Sport Foundation et de Femmes et sport au Canada pour l'initiative S4N.



En partenariat avec l'Université Mount Royal, CSC a relancé ses stages internationaux pour agents SportSTAGES au printemps 2022. Cinq agents SportSTAGES ont été chargés de projets de développement



du sport et de développement par l'entremise du sport en Afrique (au Botswana et au Rwanda). SportSTAGES a conclu un nouveau partenariat avec l'Association for Kigali Women in Sports (AKWOS Rwanda), où les agents SportSTAGES travaillent à la prévention de grossesse non désirées et d'infections transmissibles sexuellement chez les jeunes personnes par l'entremise du *Sport and Leisure Project* à Kigali. CSC est reconnaissant du généreux soutien financier de l'initiative des Boursiers de la Reine Elizabeth, de la Commonwealth Sport Foundation et de Femmes et sport au Canada pour l'appui de SportSTAGES.



## BÂTIR UNE MARQUE DE VALEUR

*(Sensibiliser davantage le public canadien à la marque du sport du Commonwealth et à sa pertinence en collaborant avec les membres de CSC, ses partenaires, les parties prenantes et les médias.)*

### Relations publiques et avec les médias



Le Canada a accueilli le Queen's Baton des Jeux du Commonwealth de 2022 en mai lors de douze événements tenus sur quatre jours dans la région du Grand Toronto.

Un plan de communications complet pour Équipe Canada 2022 a été élaboré et déployé par une équipe des communications dévouée et passionnée, incluant de nombreuses activations avant et durant les Jeux du Commonwealth de 2022.

L'utilisation stratégique de plusieurs partenaires numériques et médias, de plateformes et d'outils de suivi a permis au programme des communications d'Équipe

Canada 2022 d'établir de nouveaux repères et des niveaux sans précédent de sensibilisation et d'engagement de ses publics ciblés, renforçant ainsi la marque du sport du Commonwealth au Canada.

Les canaux de communication de CSC (site web, Facebook, Twitter, Instagram et LinkedIn) sont continuellement mis à jour avec des nouvelles et des faits saillants pertinents au mouvement du sport du Commonwealth au Canada et des programmes de CSC. « Commonwealth Sport Canada » et son graphique ont été enregistrés auprès de l'Office de la propriété intellectuelle du Canada. CSC a choisi PhotoShelter comme service de stockage et plateforme de gestion de ses images électroniques et vidéos. La migration des images et des vidéos vers cette plateforme est toujours en cours. Ces activités ont été guidées par les experts compétents du comité des communications de CSC.



### Candidature et accueil des Jeux du Commonwealth



Sous la direction de son comité de candidature et d'accueil, CSC poursuit son travail en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes impliquées dans l'élaboration d'une candidature pour Hamilton 2030 en vue des Jeux du Commonwealth. En juin 2022, une proposition d'accueil détaillée axée sur les retombées et les legs a été soumise aux gouvernements fédéral et de l'Ontario. Les deux gouvernements examinent présentement la proposition d'accueil afin de déterminer s'ils appuieront l'élaboration d'un plan d'accueil. De plus, CSC collabore avec les intervenants clés d'une candidature potentielle pour l'Alberta pour les Jeux du Commonwealth de 2030 advenant que la candidature de Hamilton 2030 ne se concrétise pas. Un plan de candidature internationale pour une candidature canadienne en vue des Jeux du Commonwealth a été élaborée en préparation pour le lancement du processus de candidature internationale de la CGF qui attribueront les Jeux du Commonwealth de 2030 à une ville/région.



### Programme des anciens de CSC

Jusqu'à présent, 510 anciens sont inscrits au programme. Le programme des anciens continue de diffuser une infolettre tous les trimestres. Plusieurs stratégies de recrutement différentes sont déployées, y compris des masques, « Gagnez un voyage VIP pour deux aux Jeux » et la carte-rabais de 20 % Running Room/Coin des Coureurs. Si vous n'êtes toujours pas inscrits, vous ratez une belle occasion! Rejoignez le programme dès aujourd'hui en envoyant un courriel à [alumni@commonwealthsport.ca](mailto:alumni@commonwealthsport.ca) en indiquant « Count Me In » dans la ligne objet du courriel.

### Prix du Sport du Commonwealth du Canada

CSC décerna les Prix du Sport du Commonwealth du Canada dans la catégorie de l'excellence sportive pour athlètes et entraîneurs à l'AGA de 2022. Les lauréats seront l'athlète Justina Di Stasio (lutte) et l'entraîneur Ryan Mallette (natation).

### Marketing

CSC continue d'appuyer les activations de ses partenaires de valeur : PCL, Kukri, Gowlings Canada et le gouvernement du Canada. CSC fournit son soutien principalement en recrutant des athlètes pour participer à des activités promotionnelles pour employés, clients et clientèle. CSC a planifié et offert un programme d'hospitalité VIP pour trente de ses partenaires qui incluait des expériences et événements VIP aux Jeux, des excursions et des tournées en coulisses. CSC remercie tous ses précieux partenaires, sans qui CSC ne pourrait continuer à offrir ses programmes et services uniques et spéciaux.

## **UN LIEN AVEC LES COMMUNAUTÉS**

*(Rehausser le rôle de leadership de CSC et sa réputation au sein du sport canadien, des gouvernements et du Commonwealth et partager son savoir-faire de premier plan en matière de pratiques de gouvernance et de gestion.)*

### Relations nationales et internationales

Des représentants de CSC poursuivent leur stratégie d'être « vus et entendus » en participant à des rassemblements clés du sport canadien (bien que virtuellement), y compris des rencontres de la communauté sportive du COC/CPC, du caucus des organisations multisports, à l'Assemblée générale de la CGF et aux réunions de la région des Amériques, en plus de réunions du groupe des communications de la CGF, du comité des sports de la CGF et du Commonwealth Sport Pride Network. De plus, CSC a participé à l'élaboration du Cadre stratégique concernant l'accueil de grands événements de Sport Canada et à la Politique canadienne du sport 2023-2033 et du projet de *Déclaration de réconciliation avec les peuples autochtones à l'aide du sport* de la CGF.



### Gouvernance et administration

Les politiques de gouvernance ont été revues et mises à jour, le cas échéant. Notamment, les politiques de confidentialité et de prise de décisions à huis clos et électroniques. Une recommandation afin que CSC devienne un membre signataire du nouveau programme de Sport Sans Abus est en cours d'élaboration. Les examens de rendement des employés pour 2021/2022 ont été complétés. Divers processus liés aux finances sont effectués régulièrement et adéquatement, incluant l'audit de l'exercice financier de 2021/2022. Le plan de travail et le budget pour 2022/23 ont été élaborés et approuvés.



## FONDATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH (FCJC)

La FCJC a mis toutes ses activités « en veille » en attente du résultat du processus de candidature de CSC pour les Jeux du Commonwealth.

### LES PERSPECTIVES POUR 2022/2023...

- Planifier et mettre en œuvre un programme d'Équipe Canada 2023 fructueux aux Jeux de la Jeunesse du Commonwealth de 2023 ;
- Élargir les initiatives du programme SportSTAGES au Canada et à l'étranger ;
- Continuer d'appuyer les processus de candidature pour les Jeux du Commonwealth dans le but d'obtenir une candidature canadienne le plus tôt possible;
- Mettre en œuvre plusieurs stratégies de recrutement pour augmenter le nombre de membres inscrits au Programme des anciens à 600 membres;
- Choisir un lauréat des Prix d'excellence de Commonwealth Sport Canada dans la catégorie du Prix d'excellence pour bénévoles (Distinction de mérite) pour 2022/2023;
- Maintenir la présence de CSC sur les plateformes de communication numériques;
- Continuer d'être « vus et entendus » par les intervenants clés du sport canadien, grâce entre autres à la tenue de l'AGA 2023 de CSC et la participation aux réunions clés de l'ACTS, du COC et de l'ACE, etc., et identifier des opportunités où CSC peut apporter une contribution.
- Assister aux rencontres de la région des Amériques et à l'Assemblée générale 2023 de la CGF (virtuellement) avec une stratégie de faire élire/nommer des Canadiens et Canadiennes dans des rôles clés de la CGF et faire la promotion des aspirations du Canada en vue de l'accueil des Jeux du Commonwealth. Aussi, participer à l'élaboration et à l'approbation de la Déclaration du sport du Commonwealth sur la vérité, la réconciliation et les partenariats avec les peuples autochtones;
- Par l'entremise du Caucus des organisations multisports, collaborer avec Sport Canada pour développer un nouveau modèle de financement des OMS;
- Élaborer un dossier argumentaire pour CSC à l'intérieur du nouveau Cadre de financement et de responsabilité en matière de sport (CFRS) de Sport Canada ;
- Devenir un membre signataire du programme de Sport Sans Abus ;
- Maintenir des fonctions de gouvernance, financières, de ressources humaines et administratives efficaces.
- Poursuivre l'élaboration, l'examen et les mises à jour de politiques, au besoin ; et
- Élaborer le plan stratégique de CSC pour 2023-2026.



GOWLING WLG



**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 2022

---

## **INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

To the Members,  
**The Commonwealth Games Association of Canada Inc.:**

### **Opinion**

We have audited the financial statements of The Commonwealth Games Association of Canada Inc. ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2022, and the statements of operations and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at March 31, 2022, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP**

Licensed Public Accountants  
Ottawa, Ontario  
TBD

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.**  
**L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT MARCH 31, 2022

	2022	2021
<b>CURRENT ASSETS</b>		
Cash	\$ 278,400	\$ 235,584
Short-term investments (note 4)	1,123,649	386,271
Accounts receivable	194,464	210,917
Prepaid expenses	274,250	4,263
	1,870,763	837,035
INVESTMENTS (NOTE 4)	-	709,036
DUE FROM RELATED PARTY (NOTE 5)	45,361	44,908
	\$ 1,916,124	\$ 1,590,979
<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 87,034	\$ 39,844
Deferred revenue (note 6)	233,264	31,153
	320,298	70,997
<b>UNRESTRICTED NET ASSETS</b>		
Balance - beginning of year	1,519,982	1,492,434
Net revenue for the year	75,844	27,548
Balance - end of year	1,595,826	1,519,982
	\$ 1,916,124	\$ 1,590,979

Approved on behalf of the Board:

Director  \_\_\_\_\_

Director  \_\_\_\_\_

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF OPERATIONS  
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2022

	2022	2021
<b>REVENUE</b>		
Contributions		
Sport Canada	\$ 523,569	\$ 490,756
Calgary 2026 bid contributions	5,512	73,840
Hamilton bid contributions	10,170	250,000
Commonwealth Games Federation	19,487	4,859
Sponsorship	269,737	104,737
Commonwealth Games Organizing Committee	77,087	-
Interest	28,550	30,484
Other	2,143	5,500
	<b>936,255</b>	<b>960,176</b>
<b>EXPENSE</b>		
Sport excellence	130,756	88,428
Sport for development	65,867	4,859
Branding and communications	53,173	32,430
Marketing	38,352	2,792
National and international relations and hosting	55,922	629
Calgary 2026 bid	4,987	73,840
Hamilton bid	9,677	258,836
Organizational effectiveness	501,677	470,814
	<b>860,411</b>	<b>932,628</b>
<b>NET REVENUE FOR THE YEAR</b>	<b>\$ 75,844</b>	<b>\$ 27,548</b>

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2022

	2022	2021
<b>OPERATING ACTIVITIES</b>		
Net revenue for the year	\$ 75,844	\$ 27,548
Net change in non cash working capital:		
Accounts receivable	16,454	(132,824)
Due from related party	(453)	(12)
Prepaid expenses	(269,988)	4,450
Accounts payable and accrued liabilities	47,190	(114,469)
Deferred revenue	202,111	(1,773)
	71,158	(217,080)
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>		
Purchase of investments	(28,342)	(29,948)
<b>CHANGE IN CASH FOR THE YEAR</b>	<b>42,816</b>	<b>(247,028)</b>
Cash - beginning of year	235,584	482,612
<b>CASH - END OF YEAR</b>	<b>\$ 278,400</b>	<b>\$ 235,584</b>

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
MARCH 31, 2022

1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION

The Commonwealth Games Association of Canada Inc. (the "Association") strengthens sport within Canada and throughout the Commonwealth by participation in the Commonwealth Games and by using sport as a development tool.

The Association is incorporated without share capital under the laws of Canada and is designated as a Registered Canadian Amateur Athletic Association under the Income Tax Act.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

a) Use of estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates. These estimates are reviewed annually and as adjustments become necessary, they are recorded in the financial statements in the period in which they become known.

b) Financial instruments

Investments quoted in an active market are initially recognized at fair value and are subsequently measured at the year-end fair value. Other financial instruments are initially recognized at fair value and are subsequently measured at amortized cost or cost less appropriate allowances for impairment.

Financial assets measured at fair value include investments. Financial assets measured at amortized cost include cash and accounts receivable and due from related party. Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities.

c) Capital assets

Capital assets are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided on the furniture and equipment on the straight line basis over 3 years.

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
MARCH 31, 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d) Revenue recognition

The Association follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expense is incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when they are received or can be reasonable estimated and collection is reasonably assured. Sponsorship revenue is recorded as the related services are provided.

The Association records the value of donated materials and services when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services would normally be purchased by the Association.

e) Contributions

The contributions received from funders are subject to specific terms and conditions regarding the expenditure of the funds. The Association's accounting records are subject to audit by the funders to identify instances, if any, in which amounts charged against the contributions have not complied with the agreed terms and conditions and which, therefore, would be refundable to the funders. In the event that adjustments are requested, they would be recorded in the year in which the funders request the adjustments.

3. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments of the Association consist of cash, investments, accounts receivable, due from related party and accounts payable and accrued liabilities.

Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Association is not exposed to significant interest rate, currency, credit, liquidity or market risks arising from its financial instruments and the carrying amount of the financial instruments approximate their fair value. There have been no material changes in the financial instrument risk exposures from the previous year.

4. INVESTMENTS

	2022	2021
<b>Short-term</b>		
Mutual funds and GICs earning interest rate at 3.10% to 3.20% annually, maturing in 2022	\$ 1,123,649	\$ 386,271
<b>Long-term</b>		
GICs at rates between 3.1% and 3.24% annually, maturing in November 2022	-	709,036
	<b>\$ 1,123,649</b>	<b>\$ 1,095,307</b>

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.  
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
MARCH 31, 2022

5. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Commonwealth Games Foundation of Canada Inc. (the "Foundation"), a related not-for-profit organization, raises funds to support the Association's activities.

The Association has an agreement with the Foundation under which the Association provides management and administrative services to the Foundation. During the year the Association billed the Foundation \$nil (2021 - \$nil) for services provided and expense incurred under this agreement. Amounts due from the Foundation have no fixed terms of payment.

These transactions have been recorded at the exchange amount, which is the amount established and agreed to by the related parties.

6. DEFERRED REVENUE

	2022	2021
Balance, beginning of year	\$ 31,153	\$ 32,926
Less: amount recognized as revenue in the year	(31,153)	(32,926)
Plus: amount received related to a following year	233,264	31,153
Balance, end of year	\$ 233,264	\$ 31,153

Deferred revenue consists of amounts received prior to the year-end for events or programs that will be completed in a future period.

Unspent bid contributions	\$ 23,339	\$ 15,444
Canadian Women and Sport	2,500	2,500
Sport for Newcomers	5,340	5,340
Sport Canada	70,500	-
Team Canada	131,585	7,869
	\$ 233,264	\$ 31,153

7. COMMITMENT

The Association has leased premises until May 2023 for approximately \$24,000 per annum.