



ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE
26 SEPTEMBRE 2021

PROCÈS-VERBAL

1. Accueil et appel nominal

Richard Powers, président, a souhaité la bienvenue à tous, notamment aux invités d'exception Louise Martin, présidente de la Commonwealth Games Federation, Lou Frapporti de Hamilton 100 ainsi que Wendy Hughes et Jamie Williams de Kukri, qui participent à cette réunion tenue virtuellement en raison de la COVID-19. La réunion a été déclarée ouverte à 11 h HE.

Kelly Laframboise a effectué l'appel nominal, en faisant uniquement appel aux membres ayant un droit de vote. Il a été déterminé que 24 des 37 membres votants étaient présents et que le quorum était atteint.

Conseil d'administration :

Rick Powers, président
Keith Gillam, trésorier
David Bedford, administrateur
Trevino Betty, administrateur
Karen Hacker, administratrice
Ava Hill, administratrice
Graham Smith, administrateur
Riley McCormick, représentant des athlètes

Personnel / contractuels

Brian MacPherson, chef de la direction
Kelly Laframboise, gestionnaire, Programmes et opérations, rapporteur-secrétaire
Ryan Pelley, gestionnaire, SportSTAGES
Chris Taylor, adjoint, Programmes et opérations
Scott Stevenson, directeur d'Équipe Canada 2022
Pauline Dion-Rowlatt, interprétation simultanée

Membres individuels (MI) (droit de vote)

Holly Abraham
Monique Allain
Marc Durand
Andrew Haley
Tanya Heimlich-Ng Yuen
Meaghan Howat
Robert Johnston
Rene Leblanc
David Leg
Mikaela Martin
Janet Nutter
Samantha Rogers
Thomas Volk

Invités

Linda Cuthbert, Comité des sports de la CGF
Bruce Robertson, Comité exécutif de la CGF
Pradeep Sood, président de la Fondation canadienne des Jeux du Commonwealth
Martha Deacon, Comité consultatif de la HP
Gordon Peterson, Comité consultatif de la HP
Cameron Smith, Comité des communications
Marg Soden, Comité des prix et de la reconnaissance
Rebecca Khoury, Comité des finances
Louise Martin, présidente de la CGF
Lou Frapporti, Hamilton 100

Absents

Nicole Forrester, conseillère invitée au CA

Sports membres (droit de vote)

Athlétisme – Helen Manning
Badminton – Joe Morissette
Plongeon – Penny Joyce
Judo – Nicolas Gill
Boulingrin – Anna Mees
Squash – Dan Wolfenden
Natation – Graham Smith
Volleyball – Ed Drakich
Haltérophilie – Craig Walker
Lutte – Tamara Medwidsky

Laura Deyell (MI) Chad Murray (MI)
Myles Spencer (MI)

Canada Basketball Boxe Canada
Cyclisme Canada Gymnastique Canada
Rugby Canada Triathlon Canada
Basketball en fauteuil roulant Canada
AthlètesCAN Femmes et sport au Canada

Organisations membres

Lorraine Lafrenière – Assoc. canadienne des entraîneurs



2. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour a été distribué à tous les membres avant l'AGA. Aucun ajout ou révision n'a été nécessaire.

3. Approbation du procès-verbal du 20 septembre 2020

Le procès-verbal de la réunion du 20 septembre 2020 a été distribué avant la réunion. Aucune correction n'étant requise, le procès-verbal a été approuvé tel que distribué.

4. Rapport annuel

Le rapport annuel (Annexe « A ») a été distribué avant la réunion. Aucune question n'étant soulevée, le rapport a été approuvé tel que distribué.

Lou Frapporti de Hamilton 100 a fait le point sur les concepts entourant une candidature pour accueillir les Jeux du Commonwealth de 2030.

5. Approbation des états financiers de 2020-2021

Les états financiers ont été distribués avant la réunion. Aucune question n'étant soulevée, les états financiers audités de 2020-2021 (Annexe « B ») ont été approuvés tels que distribués.

6. Nomination des auditeurs

Proposée par : Anna Mees; **Appuyée par :** Holly Abraham – Que le cabinet d'Ouseley Hanvey Clipsham Deep, LLP soit nommé auditeur pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 2022.
ADOPTÉE.

7. Avis de motion

Les règlements administratifs de l'organisation ont été modifiés pour la dernière fois en 2015 et, depuis, le comité consultatif sur la gouvernance de CSC sollicite des suggestions de révision afin de clarifier et de moderniser le langage.

En outre, il est souhaitable que les personnes élues au conseil d'administration soient des membres votants de l'Association canadienne des Jeux du Commonwealth à la suite de l'assemblée générale annuelle de 2021.

Proposée par : David Legg; **Appuyée par :** Tamara Medwidsky, Lutte Canada
Les règlements administratifs de l'organisation seront modifiés en supprimant les mots biffés dans la colonne 1 de l'Annexe « A » ci-jointe et en ajoutant ou en changeant ces mots et articles indiqués en rouge dans la colonne 2 de l'Annexe « 2 » ci-jointe.

ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.



8. Prix du sport du Commonwealth du Canada

Dans le cadre du Prix du sport du Commonwealth du Canada, Holly Abraham, présidente du Comité des prix et de la reconnaissance, a présenté le Prix du partenaire d'exception à Kukri Sports. Félicitations!

9. Clôture de l'assemblée

Aucune autre question, commentaire ou préoccupation n'étant en suspens, la réunion des membres a été ajournée à 11 h 43.



**COMMONWEALTH SPORT CANADA
2021 ANNUAL REPORT**
Sport with Social Purpose

Commonwealth Sport Canada Mission

- Supporting Canada's athletes, and their performance teams, to achieve excellence at Olympic and Paralympic games and world championships,
- Enriching the lives of youth across the Commonwealth, and
- Hosting the Commonwealth Games.

Thanks to you the CSC Members, your elected CSC leaders, staff and volunteers, CSC continues to “punch above its weight” even in these continued unprecedented COVID-19 pandemic times.

SUPPORTING SPORT EXCELLENCE

(Create an exceptional Team Canada program environment whereby the Commonwealth Games are a critical benchmark in Canada's athlete and coach podium pathway.)

Team Canada Program

With the postponement or cancellation of qualifying events due to covid developing the Team Size Policy for the 2022 CWGs was a challenge, but through consultation with CSC Member sports a workable policy was developed and approved. A Team Canada 2022 program budget has been drafted and continues to be updated as information becomes available. Team Leaders have been appointed – Marni Wesner (Team Leader, Health Services CMO), Patrick Kenny (Team Leader, Communications), Mark Bolduc (Team Leader, Safety and Security) and Kelly Laframboise (Team Leader, Operations). Benoit Girardin has been appointed as Team ever virtual Site Visit was covering all functional areas, venue. Team uniform was extensive design/fabric sessions. NSO, Government High Commission contacts Meltwater has been selected media distribution and Marian Agyei-Gyamera has Canada 2022 Digital Marketing Manager and the social media engagement strategy has been developed with first engagements being the one-year-out milestone and alumni congratulations during the Tokyo Olympics. PhotoShelter has been chosen as the media asset management tool. Mission team members continue to be added to the functional teams.



Ombudsperson. First held on Feb. 4/5, 2021, including videos of each approved following review and focus group of Canada and Canadian have been confirmed. as Team Canada 2022's monitoring service been hired as the Team

For the Birmingham Games, Canada has received an almost 20% reduction (161 to 130) in allocated slots when compared to the 2018 Games, this is similar for all large and mid-sized CGAs. The impacts of reduced team allocation by the CGF are now becoming more evident to B2022, the CGF and the CGA community. The most significant, and apparently unforeseen impact is the emergence of vulnerable events on the Birmingham Sport Program. In short, the mid and large CGAs do not have a large enough allotment to enter as many of the multi-person events (relays, doubles, triples etc.) as in past games. The CGF Sport Committee and staff are examining ways of mitigating this situation.

The future of the Commonwealth Youth Games is currently under review by CGF.



One way CSC measures its support of Canada's athletes is by them achieving excellence at Olympic Games. Olympic medal success by Commonwealth athletes continues to be strong with **three quarters of Canada's 2020 Olympic Games medals won in the Commonwealth sports, by Commonwealth athletes**. CSC is proud to contribute to Canada's Olympic success.

Commonwealth Women Coach Intern Program (WCIP) - Canadian edition

Although participation at national & international competitions is severely curtailed due to covid, program activities with the 3 interns and mentors continue with leadership development sessions and one-on-one mentoring. Once covid rules allow the 3 interns will receive their international competition experience. The program is being expanded to 6 interns and 6 mentors for 2021/22.



Canadian High Performance Sport System

CSC meets regularly with Major Games Canada to discuss items of common ground, efficiencies and effectiveness, such as Medical Missions, including GEMS Pro (a Games time medical database). CSC participated in developing Sport Canada's new High Performance Sport Strategy including getting the words "other multi-sport games" added to the Ultimate Outcome.

USING SPORT FOR DEVELOPMENT

(Enhance individual and community social development across the Commonwealth by sharing Canadian sport knowledge, expertise and resources, and participating in CGF programs and initiatives)

SportWORKS

The Sport For Newcomers (S4N) Pilot Initiative continues to be "on pause" due to COVID-19. When the Pilot can resume in October 2021 (pending health authority guidelines), agreements & activities plans with two new Newcomer Support Service Organizations (NSSOs): Immigrant Services Calgary and YMCA Hamilton Burlington Brantford—are ready to go! The selection process of SportWORKS Officers, planning of pre-departure training sessions (September 2021) as well as newcomer focus groups with girls and mothers (October 2021) is underway.



The remaining seven (7) SportWORKS officer international placements through the Queen Elizabeth Scholars Initiative (QESI) continues to be on pause due to COVID-19. The Canadian Government travel restrictions website continues to be monitored (<https://travel.gc.ca/>), placements will resume when international travel is permitted and based on the discretion of Mount Royal University.



Applying for program grants continues, which includes identifying, developing and submitting grant applications to secure additional funding for the SportWORKS program, including: the Commonwealth Sport Foundation Game Changers Grant (funding approved); Canadian Women and Sport WISE Fund Grant (funding approved) and Sport Canada's SSP Innovation Initiative Grant (funding approved). Funding from approved grants will be used to subsidize project costs and for project enhancements, including testing ways to more intentionally reduce the unique, intersecting barriers to sport participation for newcomer girls. Exploration of additional SportWORKS projects continue in Canada and abroad.



BUILDING A VALUED BRAND

(Increase the Canadian public's understanding and relevance of the Commonwealth sport brand by working collaboratively with CSC Members, partners, stakeholders and media.)

Commonwealth Games Bidding & Hosting

After failing to secure Ontario Government for a 2026 CWGs Bid the Hamilton Commonwealth Games Bid Committee has "pivoted back" to a 2030 Commonwealth Games Bid. Subsequently, an all stakeholders Hosting Concept Review Committee has been formed and is meeting throughout the summer to turn the Hosting Concept into a Hosting Proposal. Local groups from Victoria and Greater Vancouver continue their efforts to secure support-in-principle for a 2026 CWGs Bid from municipal and BC governments. If/when this support-in-principle is secured CSC will work closely with the local group to develop a strong and winning Hosting Proposal.

Public Relations

CSC's communications channels (Website, Facebook, Twitter, Instagram and LinkedIn) continue to be maintained with news & highlights relevant to the Commonwealth sport movement in Canada and updates on CSC programs, including Commonwealth sport equity, inclusion & diversity work (Black History Month, Pride Month, Accessibility Week & Indigenous Month). CSC's Youtube Channel and E-mage Bank of photos & videos continue to be updated. PhotoShelter has been chosen as the media asset management tool into the future and migration of images and video will begin shortly. The sales process for the 2022 CWGs broadcast rights in Canada has begun. An application for word and graphic mark protection has been made to the Canadian Intellectual Property Office for the recent CSC name and logo rebrand. Canada will host the 2022 Commonwealth Games Queen's Baton, May 26 – 29, 2022. The development of an Activity Plan has begun.

CSC's Alumni Program

A big milestone was reached on June 8 when we surpassed 500 registered Alumni Program members! To date 505 alumni have joined CSC's Alumni Program. Program newsletters continue to be distributed on a quarterly basis. Commonwealth Sport Canada masks are being distributed to new members. Several different recruitment strategies continue to be used including "Win a VIP Trip for two to Birmingham 2022", the Running Room 20% discount card and the new Commonwealth Sport Canada masks to all new registered members. If you haven't joined yet, you're missing out – join today simply by emailing alumni@commonwealthsport.ca with the subject line "Count Me In".

Hi (registrants name),

Thank you for joining Commonwealth Sport Canada's Alumni program! We are so glad to have you as part of our team.

As an Alumni, you'll receive a free mask, 20% off at the Running Room, exclusive access and offers on CSC/Team Canada clothing, Commonwealth sport events tickets and packages and much more!

Be sure to show your support for Commonwealth Sport Canada by sharing a photo of your mask on social media and tagging @cwthsportcan.

Canadian Commonwealth Sport Awards

At the 2021 AGM, CSC will present Kukri Canada with the Canadian Commonwealth Sport Award in the Outstanding Partner category.

Marketing

*CSC continues to support activations by its valued Partners – PCL, Kukri and Gowlings Canada and Government of Canada / Sport Canada. Support primarily involves arranging athlete appearances and CSC brand approvals. **CSC thanks all its valued Partners, without their support it would be not possible for CSC to deliver its unique and worthy programs & services.***



Canada



KUKRI



CSC's Marketing Committee has been put "on hold" pending the outcome of CSC's current Commonwealth games bidding process.

CONNECTING WITH COMMUNITIES

(Enhance CSC's leadership role and reputation with Canadian sport, governments, the Commonwealth and demonstrate effective, best in class, governance and management practices.)

National & International Relations

CSC representatives continue its "be seen, be heard" strategy by attending key Canadian sport gatherings (albeit virtually), including meetings of the COC/CPC sport community, MSO Caucus, CGF General Assembly and Americas Region, as well as CGF Communications Group, Sports Committee and Commonwealth Sport Pride Network. In addition, CSC is participating in the development of Sport Canada's Major Events Hosting Framework Strategy and Resources and CGF's proposed Declaration of Reconciliation with the Indigenous Peoples Through Sport.

CSC nominated Andrew Pipe for CGF Medical Commission Chair (not successful but remains a committee member) and held open calls for nominees to CGF's Athletes Commission Chair CGF Ethics Commission members and Commonwealth Sport Foundation Board of Directors. Canadian Dr. Frank Fowlie was recently appointed Deputy Chair of CGF's Ethics Commission. Dr. Fowlie has a long and reputable history dispute mediation and resolution in sport, in Canada and abroad.

CSC's External Representation Committee has been put on hold.

Governance & Administration

CSC welcomed the addition of 2 new Directors Ava Hill (Six Nations Reserve, ON) and Marisha Roman (Toronto, ON). Both women have significant leadership experience within the Canadian Indigenous community, as well as having extensive involvement in sport.

With elections in 2020 and new Committee members, it was a good opportunity for all CSC Committees to review and update Terms of Reference, Policies, and Risk Registry. The Governance Committee has undertaken a review of the By-Laws and will be presenting a few recommended revisions. CSC has partnered with Respect Group for a new online training module called Respect in Sport Activity Leader. This is for all CSC volunteers and staff with direct athlete contact. A new MS365 External Share site has been developed to house all CSC key documents. This replaces your dropbox account.

Several Safe Sport policies have been developed to ensure compliance with Sport Canada's contribution agreement. Both the Universal Code of Conduct to Prevent Maltreatment in Sport and a Concussion Policy have been approved. CSC has also developed a Safe Sport page on the website at: [SAFE SPORT | Commonwealth Sport Canada](#).

A 2021/22 Workplan and Budget was developed and approved. 2020/21 employee performance reviews were completed. Various finance related processes are performed regularly and satisfactorily, including the 2020/21 audit.



COMMONWEALTH GAMES FOUNDATION OF CANADA (CGFC)

CSC provided administrative support to CGFC for a Team Canada 2022 Corporate Leadership Program and the “Don’t Let 2022 Be our last” fundraising campaign. CGFC has put all other activities “on hold” until the outcome of the CSC’s current CWGs bid process is known.

LOOKING FORWARD IN 2021/22....

- Continue planning for a successful Team Canada to the 2022 Commonwealth Games, including completing/implementing the Operations and Communications Plans, approving the program budget, filling all Team Mission positions, signing NSO Agreements, participating in site visit #2 (September if COVID travel restrictions permit), attend the Chef’s Seminar, stage an NSO Information Session, finalize the Team Kit design, launch the Team Canada 2022 web page, implement the Team Canada digital strategy,
- Continue, enhance, and expand SportWORKS program initiatives, in Canada and abroad, as soon as covid conditions allow,
- Continue supporting Commonwealth Games Bid processes with the goal of securing a Commonwealth Games for Canada as soon as possible,
- Expand the Commonwealth Women Coach Intern Program (WCIP) to 6 interns and 6 mentors
- Participate in CGF Americas Region Meetings and the 2021 CGF General Assembly (virtual), with the strategy of getting Canadians elected/appointed into key CGF positions and promoting Canada’s CWGs hosting aspirations. Also, participate in the development and endorsement of CGF’s Global Declaration on Reparative Justice with Indigenous People and CGF’s Athlete Advocacy Guidelines,
- Execute several recruitment tactics to increase Alumni Program membership to 600,
- Select recipient of the Canada Commonwealth Sport Excellence Award winners for 2021/22,
- Develop the activity plan for CSC’s 2022 CWGs Hospitality Program,
- Continue a “being seen & heard” with key Canadian sport system stakeholders, including staging the 2021 CSC AGM and attending key meetings; CSTA, COC, CAC, etc. and identifying opportunities where CSC can make a difference,
- Via the “MSO Caucus”, collaborate with Sport Canada on a new MSO Funding Model,
- Continue ensuring all SafeSport requirements are met,
- Build “Beyond Sport” social media campaign into the social media plans for the 2022 Games,
- Continue effective and efficient governance, financial, HR and administration functions, and
- Continue to support Foundation activities.





COMMONWEALTH SPORT CANADA RAPPORT ANNUEL 2021 *Le sport à vocation sociale*

La mission de Commonwealth Sport Canada

- Appuyer les athlètes du Canada et leurs équipes de soutien afin qu'ils atteignent l'excellence aux Jeux olympiques et paralympiques et aux Championnats du monde;
- Enrichir la vie des jeunes à travers le Commonwealth; et
- Accueillir les Jeux du Commonwealth.

Un merci tout spécial à vous, chers membres de CSC, leaders élus de CSC, membres du personnel et bénévoles. Grâce à vous tous, CSC, malgré sa petite taille, continue de performer en grand en cette période sans précédent de la pandémie de COVID-19.

APPUYER L'EXCELLENCE SPORTIVE

(Créer un programme exceptionnel pour l'environnement d'Équipe Canada, où les Jeux du Commonwealth sont un repère essentiel dans le cheminement des athlètes et des entraîneurs canadiens sur la voie d'accès au podium.)

Programme d'Équipe Canada

En raison du report et de l'annulation d'épreuves de qualification à cause de la pandémie, l'élaboration de la politique de la taille de l'équipe pour les Jeux du Commonwealth de 2022 a été ardue mais, grâce aux consultations effectuées auprès des sports membres de CSC, une politique pragmatique a été élaborée et approuvée. Un budget provisoire pour le programme d'Équipe Canada 2022 est en place et mis à jour à mesure que de nouveaux renseignements pertinents deviennent disponibles. Les chefs d'équipe ont été nommés : Marni Wesner (chef d'équipe, services de santé, médecin en chef), Patrick Kenny (chef d'équipe, communications), d'équipe, sécurité et Laframboise (chef d'équipe, Girardin a été nommé La toute première visite a eu lieu le 4 et 5 février et fonctionnels, incluant des installations. La trousse l'équipe a été approuvée à la approfondies sur le design et groupes de discussions. Nos contacts chez les ONS, le gouvernement du Canada et le haut-commissariat ont été confirmés. Meltwater a été choisi pour la distribution médiatique et le suivi. Marian Agyei-Gyamera a été embauchée comme gestionnaire du marketing numérique d'Équipe Canada 2022. La stratégie d'engagement dans les médias sociaux a été élaborée; les premiers engagements ont été le compte à rebours d'un an pour Birmingham 2022 et les messages de félicitation aux anciens de CSC médaillés à Tokyo 2020. PhotoShelter a été choisi comme outil de gestion du contenu média. Des membres de l'équipe de mission sont continuellement ajoutés aux équipes fonctionnelles.



Mark Bolduc (chef protection) et Kelly opérations). Benoit ombudsman de l'équipe virtuelle des installations couvrait tous les sites vidéos de toutes les vestimentaire pour suite de consultations la confection auprès de

Les places allouées au Canada pour les Jeux de Birmingham ont été réduites de près de 20 % (de 161 à 130) par rapport aux Jeux de 2018; une réduction comparable à toutes les autres AJC de grande et moyenne taille. Les répercussions des allocations restreintes déployées par la CGF deviennent de plus en plus évidentes au comité organisateur de Birmingham (B2022), la CGF et à la grande famille des AJC. La conséquence la plus importante et probablement inattendue de ces réductions est l'émergence d'épreuves vulnérables au



programme des sports de Birmingham. En bref, les AJC de grande et moyenne taille n'ont plus les places nécessaires pour inscrire des athlètes aux épreuves multi-personnes (relais, doubles, triples, etc.). Le Comité du sport de la CGF et son personnel examinent des façons d'atténuer cette situation.

La CGF examine présentement l'avenir des Jeux de la Jeunesse du Commonwealth.

L'un des barèmes par lesquels CSC mesure l'impact de son soutien aux athlètes canadiens est l'atteinte de l'excellence aux Jeux Olympiques. Les succès de podium des athlètes du Commonwealth demeure robuste : **le trois quart des médailles du Canada remportées dans des sports au programme des Jeux du Commonwealth aux Jeux olympiques de 2020 ont été remportées par des athlètes ayant participé aux Jeux du Commonwealth.** CSC est fier de contribuer au succès olympique du Canada.

Programme de stages pour entraîneurs du Commonwealth (WCIP) – édition canadienne

Même si la participation aux compétitions nationales et internationales est sévèrement restreinte en raison de la COVID, les activités du programme se poursuivent pour les trois stagiaires et mentores grâce à des séances de développement du leadership et de mentorat personnalisé. Une fois les restrictions de la COVID atténuées, les trois stagiaires pourront obtenir leur expérience d'entraînement à l'international. Le programme sera élargi à six stagiaires et six mentores pour l'édition de 2021-2022.



Système canadien du sport de haut niveau

CSC rencontre régulièrement Grand Jeux Canada pour discuter d'enjeux communs et d'efficacité et d'efficacités opérationnelles comme les missions médicales, incluant GEMSPRO (une base de données utilisée en temps de Jeux). CSC a participé à l'élaboration de la nouvelle Stratégie canadienne de sport de haut niveau, en insistant sur l'addition d' « autres Jeux multisports » au Résultat Final.

L'UTILISATION DU SPORT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

(Améliorer le développement social des personnes et des collectivités à travers le Commonwealth en partageant les connaissances, l'expertise et les ressources du sport canadien et en participant aux programmes et aux initiatives de la CGF.)

SportSTAGES

Le projet pilote du sport pour nouveaux arrivants (Sport for Newcomers ou S4N) est toujours en pause en raison de la pandémie. Lorsque le projet pourra redémarrer en octobre 2021 (ou selon les directives des autorités de santé), des ententes et des activités sont en place et prêtes à être déployées auprès de deux organisations de service pour nouveaux arrivants (OSNA) : Immigrant Services Calgary et le YMCA Hamilton Burlington-Brantford. Le processus de sélection des agents SportSTAGES, la planification des séances de formation d'avant-départ (septembre 2021) en plus de groupes de discussion auprès de filles et de mères nouvelles arrivantes (octobre 2021) sont en cours.



Les sept autres stages internationaux d'agents SportSTAGES en lien avec l'initiative des Boursiers de la Reine Elizabeth sont toujours en pause en raison de la COVID-19. Le site web des restrictions de voyage du gouvernement du Canada est continuellement surveillé (<https://travel.gc.ca/>) et les stages reprendront lorsque les voyages internationaux seront permis et à la discrétion de l'Université Mount Royal.





Les demandes pour des bourses de programme se poursuivent, ce qui inclut l'identification, le développement et la soumission de demandes de bourses afin d'obtenir du financement additionnel pour le programme SportSTAGES, y compris : la Commonwealth Sport Foundation Game Changers Grant (financement approuvé) et la bourse d'initiative d'innovation du Programme de soutien au sport de Sport Canada (financement approuvé). Le financement reçu de ces bourses sera utilisé pour subventionner les coûts du projet et les améliorations à y apporter, dont notamment la mise à l'essai de façons de réduire les barrières uniques et systémiques de la participation au sport des filles nouvellement arrivées au Canada. L'exploration de nouveaux projets SportSTAGES au Canada et à l'étranger se poursuit.

BÂTIR UNE MARQUE DE VALEUR

(Sensibiliser davantage le public canadien à la marque du sport du Commonwealth et à sa pertinence en collaborant avec les membres de CSC, ses partenaires, les parties prenantes et les médias.)

Candidature et accueil des Jeux du Commonwealth

Après avoir échoué à obtenir l'appui du gouvernement de l'Ontario pour une candidature pour les JdC de 2026, le comité de candidature des Jeux du Commonwealth de Hamilton s'est réorienté sur une candidature pour les Jeux du Commonwealth de 2030. Subséquemment, un comité d'examen de concept d'accueil impliquant tous les intervenants a été formé et se rencontre pendant l'été pour transformer son concept d'accueil en un plan d'accueil. Des groupes locaux de Victoria et du Grand Vancouver poursuivent leurs efforts pour obtenir un appui de principe pour une candidature en vue des JdC de 2026 de la part des gouvernements municipal et de la Colombie-Britannique. Si et lorsque cet appui est obtenu, CSC travaillera en étroite collaboration avec le groupe local pour élaborer une solide proposition d'accueil gagnante.

Relations publiques

Les canaux de communication de CSC (site web, Facebook, Twitter, Instagram et LinkedIn) sont régulièrement mis à jour avec des nouvelles et faits divers pertinents au mouvement du sport du Commonwealth au Canada et des programmes de CSC, notamment son travail d'équité, d'inclusion et de diversité du Commonwealth (Mois de l'histoire des Noirs, le mois de la Fierté, la Semaine nationale de l'accessibilité et le Mois national de l'histoire autochtone). Le canal YouTube et la banque d'images et de vidéos E-mage de CSC sont constamment mis à jour. PhotoShelter a été choisi comme outil de gestion du contenu média; la migration des images et des vidéos débutera sous peu. Le processus de vente des droits de diffusion des JdC de 2022 au Canada est entamé. Une demande a été déposée auprès de l'Office de la propriété intellectuelle du Canada pour la protection de la marque verbale et de l'image graphique dans le cadre du récent changement de nom et de logo de CSC. Le Canada sera l'hôte du Queen's Baton du 26 au 29 mai 2022. L'élaboration d'un plan d'activités a débuté.

Programme des anciens de CSC

Une étape importante a été atteinte le 8 juin lorsque nous avons surpassé 500 membres inscrits au programme des anciens! Jusqu'à présent 505 anciens ont rejoint le programme. Le programme des anciens distribue son infolettre à tous les trimestres. Des masques de Commonwealth Sport Canada sont distribués aux nouveaux membres. Plusieurs stratégies de recrutement différentes sont déployées, y compris « Gagnez un voyage VIP pour deux à Birmingham 2022 », la carte-rabais de 20% Running Room/ Coin des Coureurs et les nouveaux masques Commonwealth Sport Canada distribués à tous les nouveaux membres inscrits. Si vous n'êtes toujours pas inscrits, vous ratez une belle occasion! Rejoignez le programme dès aujourd'hui en envoyant un courriel à alumni@commonwealthsport.ca et indiquez « Count Me In » dans la ligne objet du courriel.



Prix du Sport du Commonwealth du Canada

Dans le cadre des Prix du sport du Commonwealth du Canada, CSC décernera le Prix du partenaire d'exception à Kukri Canada lors de l'AGA de 2021.

Marketing

CSC poursuit son soutien des activations de ses partenaires de valeur – PCL, Kukri et Gowlings Canada, ainsi que le gouvernement du Canada et Sport Canada. CSC fournit son soutien principalement en recrutant des athlètes pour des activités promotionnelles et en approuvant l'utilisation de sa marque. **CSC remercie tous ses précieux partenaires, sans qui CSC ne pourrait continuer à offrir ses programmes et services méritoires et uniques.**



Le comité de marketing de CSC est en veilleuse en attente du résultat du processus de candidature pour les Jeux du Commonwealth.

UN LIEN AVEC LES COMMUNAUTÉS

(Rehausser le rôle de leadership de CSC et sa réputation au sein du sport canadien, des gouvernements et du Commonwealth et partager son savoir-faire de premier plan en matière de pratiques de gouvernance et de gestion.)

Relations nationales et internationales

Des représentants de CSC poursuivent leur stratégie d'être « vus et entendus » en participant à des rassemblements clés du sport canadien (bien que virtuellement), y compris des rencontres de la communauté sportive du COC/CPC, du caucus des organisations multisports, à l'Assemblée générale de la CGF et aux réunions de la région des Amériques, en plus de réunions du groupe des communications de la CGF, du comité des sports de la CGF et du Commonwealth Sport Pride Network. De plus, CSC participe à l'élaboration et aux ressources du Cadre stratégique concernant l'accueil de grands événements et du projet de Déclaration de réconciliation avec les peuples autochtones à l'aide du sport de la CGF.

CSC a proposé la candidature d'Andrew Pipe comme président de la Commission médicale de la CGF (il n'a pas été élu mais demeure un membre du comité) et a procédé à des appels de candidature pour les postes de président de la Commission des athlètes de la CGF, de membres pour la Commission d'éthique de la CGF et de membres du conseil d'administration de la Commonwealth Sport Foundation. Le Canadien Frank Fowlie a récemment été nommé vice-président de la Commission d'éthique de la CGF. Le D^r Fowlie possède une longue et enviable feuille de route en médiation des conflits et en règlement des différends sportifs au Canada et à l'étranger.

Le comité de représentation externe de CSC est présentement mis en veilleuse.

Gouvernance et administration

CSC a accueilli deux nouvelles administratrices à son conseil d'administration : Ava Hill (Six Nations Reserve, ON) et Marisha Roman (Toronto, ON). Les deux femmes possèdent un vaste bagage d'expérience au sein de la communauté autochtone du Canada et dans le sport.

En raison des élections tenues en 2020 et de l'addition de nouveaux membres, il s'agissait d'une bonne occasion pour tous les comités de CSC d'examiner leurs mandats, politiques et registres des risques. Le



comité de la gouvernance a lancé un examen des règlements administratifs et recommandera quelques révisions. CSC s'est associé au Respect Group pour un nouveau programme de formation en ligne intitulé Respect et Sport pour leaders d'activités. Il s'adresse à tous les bénévoles et membres du personnel de CSC qui ont un contact direct avec les athlètes. Un nouveau site MS365 de partage externe a été développé pour héberger tous les documents clés de CSC. Ceci remplace votre compte Dropbox.

Plusieurs politiques de sport sécuritaire ont été élaborées pour assurer notre conformité à l'entente de contribution avec Sport Canada. Le Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport et une politique sur les commotions cérébrales ont tous deux été approuvés. CSC a également développé une page de sport sécuritaire sur le site web à [Sport sécuritaire / Commonwealth Sport Canada](#)

Le plan de travail et budget 2021/2022 a été élaboré et approuvé. Les évaluations de rendement des employés pour 2020-2021 ont été complétées. Divers processus financiers sont mis en place avec succès, y compris l'audit de l'exercice financier 2020-2021.

FONDATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH (FCJC)

CSC a fourni son soutien administratif à la FCJC pour un programme de leadership corporatif pour Équipe Canada 2022 et pour la campagne de financement « Faites que 2022 ne soient pas nos derniers Jeux ». La FCJC a mis toutes ses activités en pause en attente du résultats du processus de candidature de CSC pour les Jeux du Commonwealth.

LES PERSPECTIVES POUR 2021/2022...

- Poursuivre la planification pour une participation fructueuse d'Équipe Canada aux Jeux du Commonwealth de 2022 y compris terminer et mettre en œuvre les plans opérationnels et de communication, approuver le budget pour le programme, combler tous les postes de l'équipe de Mission, signer les ententes avec les ONS, participer à la deuxième visite de installations (septembre, si les restrictions liées à la COVID le permettent), assister à la conférence des Chefs, organiser une séance d'information pour les ONS, finaliser le design de l'uniforme de l'équipe, lancer la page web d'Équipe Canada 2022 et mettre en œuvre la stratégie numérique d'Équipe Canada.
- Poursuivre, améliorer et élargir les initiatives du programme SportSTAGES au Canada et à l'étranger, dès que les conditions le permettent.
- Continuer d'appuyer les processus de candidature pour les Jeux du Commonwealth dans le but d'obtenir une candidature canadienne le plus tôt possible.
- Élargir le Programme de stages pour entraîneures du Commonwealth (WCIP) à 6 stagiaires et 6 mentores.
- Assister aux rencontres de la région des Amériques et à l'Assemblée générale 2021 de la CGF (virtuellement) avec une stratégie de faire élire/nommer des Canadiens dans des rôles clés de la CGF et faire la promotion des aspirations du Canada en vue de l'accueil des Jeux du Commonwealth. Aussi, participer à l'élaboration et à l'approbation de la Déclaration mondiale de la CGF sur la justice de réparation avec les peuples autochtones et les lignes directrices de la CGF pour la défense des athlètes.
- Mettre en œuvre plusieurs stratégies de recrutement pour augmenter le nombre de membres inscrits au Programme des anciens et atteindre 600 inscrits.
- Choisir les lauréats des Prix d'excellence de Commonwealth Sport Canada pour 2021/2022.
- Élaborer le plan d'activités pour le programme d'hospitalité de CSC aux Jeux du Commonwealth de 2022.





-
- Continuer à être « *vus et entendus* » auprès des intervenants clés du sport canadien, y compris l'organisation de l'AGA 2021 de CSC et la participation aux réunions clés : l'ACTS, le COC, l'ACE, etc. et identifier des opportunités où CSC peut apporter une contribution.
 - Par l'entremise du Caucus des organisations multisports, collaborer avec Sport Canada pour développer un nouveau modèle de financement des OMS.
 - Continuer d'assurer le respect de toutes les exigences de sport sécuritaire.
 - Intégrer un campagne de médias sociaux « *Au-delà du sport* » à nos plans de médias pour les Jeux de 2022.
 - Maintenir des fonctions de gouvernance, financières, de ressources humaines et administratives efficaces.
 - Continuer d'appuyer les activités de la Fondation.

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 2021

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members,
The Commonwealth Games Association of Canada Inc.:

Opinion

We have audited the financial statements of The Commonwealth Games Association of Canada Inc. ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2021, and the statements of operations and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at March 31, 2021, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

OHCID LLP.

OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP

Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario

September 26, 2021



**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT MARCH 31, 2021

	2021	2020
CURRENT ASSETS		
Cash	\$ 235,584	\$ 482,612
Short-term investments (note 4)	386,271	-
Accounts receivable	210,917	78,092
Prepaid expenses	4,263	8,714
	<u>837,035</u>	<u>569,418</u>
INVESTMENTS (NOTE 4)	709,036	1,065,359
DUE FROM RELATED PARTY (NOTE 5)	44,908	44,896
	<u>\$ 1,590,979</u>	<u>\$ 1,679,673</u>
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 39,844	\$ 154,313
Deferred revenue (note 6)	31,153	32,926
	<u>70,997</u>	<u>187,239</u>
UNRESTRICTED NET ASSETS		
Balance - beginning of year	1,492,434	1,460,686
Net revenue for the year	27,548	31,748
	<u>1,519,982</u>	<u>1,492,434</u>
	<u>\$ 1,590,979</u>	<u>\$ 1,679,673</u>

Approved on behalf of the Board:

Director _____

Director _____

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2021

	2021	2020
REVENUE		
Contributions		
Sport Canada	\$ 490,756	\$ 398,800
Calgary 2026 bid contributions	73,840	492,074
Hamilton bid contributions	250,000	-
Commonwealth Games Federation	4,859	-
Sponsorship	104,737	227,368
Interest	30,484	31,069
Other	5,500	2,848
	960,176	1,152,159
EXPENSE		
Sport excellence	88,428	12,656
Sport for development	4,859	54,521
Branding and communications	32,430	32,302
Marketing	2,792	5,833
National and international relations and hosting	629	57,109
Calgary 2026 bid	73,840	492,074
Hamilton bid	258,836	-
Organizational effectiveness	470,814	465,916
	932,628	1,120,411
NET REVENUE FOR THE YEAR	\$ 27,548	\$ 31,748

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2021

	2021	2020
OPERATING ACTIVITIES		
Net revenue for the year	\$ 27,548	\$ 31,748
Net change in non cash working capital:		
Accounts receivable	(132,824)	(56,279)
Due from related party	(12)	880
Prepaid expenses	4,450	(585)
Accounts payable and accrued liabilities	(114,469)	136,992
Deferred revenue	(1,773)	32,926
	(217,080)	145,682
INVESTING ACTIVITIES		
Purchase of investments	(29,948)	(28,168)
CHANGE IN CASH FOR THE YEAR	(247,028)	117,514
Cash - beginning of year	482,612	365,098
CASH - END OF YEAR	\$ 235,584	\$ 482,612

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d) Revenue recognition

The Association follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expense is incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when they are received or can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

The Association records the value of donated materials and services when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services would normally be purchased by the Association.

e) Contributions

The contributions received from funders are subject to specific terms and conditions regarding the expenditure of the funds. The Association's accounting records are subject to audit by the funders to identify instances, if any, in which amounts charged against the contributions have not complied with the agreed terms and conditions and which, therefore, would be refundable to the funders. In the event that adjustments are requested, they would be recorded in the year in which the funders request the adjustments.

3. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments of the Association consist of cash, investments, accounts receivable, due from related party and accounts payable and accrued liabilities.

Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Association is not exposed to significant interest rate, currency, credit, liquidity or market risks arising from its financial instruments and the carrying amount of the financial instruments approximate their fair value. There have been no material changes in the financial instrument risk exposures from the previous year.

4. INVESTMENTS

	2021	2020
Short-term		
Mutual funds and GICs earning interest rate at 2.22%, maturing in January 2022	\$ 386,271	\$ -
Long-term		
GICs at rates between 3.1% and 3.24% annually, maturing in November 2022	709,036	1,065,359
	\$ 1,095,307	\$ 1,065,359

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2021

5. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Commonwealth Games Foundation of Canada Inc. (the "Foundation"), a related not-for-profit organization, raises funds to support the Association's activities.

The Association has an agreement with the Foundation under which the Association provides management and administrative services to the Foundation. During the year the Association billed the Foundation \$nil (2020 - \$nil) for services provided and expense incurred under this agreement. Amounts due from the Foundation have no fixed terms of payment.

These transactions have been recorded at the exchange amount, which is the amount established and agreed to by the related parties.

6. DEFERRED REVENUE

	2021	2020
Balance, beginning of year	\$ 32,926	\$ -
Less: amount recognized as revenue in the year	(32,926)	-
Plus: amount received related to a following year	31,153	32,926
Balance, end of year	\$ 31,153	\$ 32,926

Deferred revenue consists of amounts received prior to the year-end for events or programs that will be completed in a future period.

Unspent bid contributions	\$ 15,444	\$ 32,926
Canadian Women and Sport	2,500	-
Sport for Newcomers	5,340	-
Sport Canada	7,869	-
	\$ 31,153	\$ 32,926

7. COMMITMENT

The Association has leased premises until May 2023 for approximately \$24,000 per annum.