



ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH
ASSEMBLÉE ANNUELLE

HILTON MISSISSAUGA/MEADOWVALE

29 SEPTEMBRE 2018
13 h 30 à 17 h

PROCÈS-VERBAUX

1. Accueil / Appel nominal

Richard Powers, président de JCC, a accueilli tous les participants à l'assemblée générale annuelle de 2018. Il a remercié Pierre Thibault de Sport Canada. Kelly a effectué l'appel nominal basé sur les signatures à l'inscription ainsi que la collection des votes. Les résultats étaient les suivants :

PRÉSENTS :

Conseil d'administration:

Rick Powers, président
Keith Gillam, trésorier
Claire Carver-Dias, administratrice
Martha Deacon, administratrice
Simon Farbrother, administrateur
Karen Hacker, administratrice
Graham Smith, administrateur
Nicole Forrester, porte-parole des athlètes

Membres individuels :

Holly Abraham
Bill Dowbiggin
Tanya Heimlich-Ng Yuen
Ralph Hutton
Bob Johnston
Rebecca Khoury
Adrien Landry
Rene Leblanc
Mikaela Martin
Greg Maychak
Tracy McMurray
Janet Nutter
Wayne Parro
Sabrina Razack
Stephen Symons

Organisations membres

Athlétisme – Bill MacMackin
Badminton Canada – Martha Deacon
Volleyball de plage – Ed Drakich
Boulingrin Canada – Ian Howard
Plongeon – Scott Stevenson
Hockey sur gazon – Ann Doggett
Rugby Canada – Dianne Hilliard
Natation Canada – Graham Smith
Lutte Canada – Tamara Medwidsky

AthlètesCAN – Trevino Betty
ACAFS – Allison Sandmeyer-Graves
Association canadienne des entraîneurs – Wayne Parro

Personnel de JCC

Brian MacPherson, chef de la direction
Kelly Laframboise, gestionnaire, programmes et opérations (rapporteur secrétaire)
Chris Taylor, adjoint administratif
David King, gestionnaire SportSTAGES
Arlene Lebovic, directrice exécutive, Fondation canadienne des Jeux du Commonwealth

Invités / Candidats

Bruce Robertson, CGF
Linda Cuthbert, CGF
Pierre Thibault, Sport Canada
Riley McCormick, Conseil des athlètes
Helen Manning (athlétisme)
Florence Rousseau, Laura Deyell, Myles Spencer, Alastair Ferguson, Samantha Rogers, Andi Barnaba, Chad Murray, Ella Mawdsley
Jake Rondot, Janet Lawson, Sara Marshall, Shauna Bookal, Tristian Reid

ABSENTS :

Membres individuels

Alicia Renoirte

Organisations membres

Basketball, boxe, cyclisme, gymnastique, netball, rugby à 7, tir, squash, tennis de table, triathlon, haltérophilie

2. Approbation de l'ordre du jour

MOTION : **Proposée par :** Holly Abraham **Appuyée par :** Bill Dowbiggin

« Que l'ordre du jour soit approuvé tel que distribué. »

ADOPTÉE

3. Approbation des procès-verbaux de l'assemblée générale annuelle du 28 septembre 2017

MOTION : **Proposée par :** Graham Smith **Appuyée par :** Ralph Hutton

« Que les procès-verbaux de l'Assemblée générale du 28 septembre 2017 soient approuvés tels que distribués. »

ADOPTÉE

4. Faits saillants / Projets futurs

Certains présidents de comités de JCC ont présenté les faits saillants des programmes et des activités de JCC au cours de la période quadriennale de 2014-2018.

Comité consultatif de la haute performance :

- Deux années de la Coupe du Commonwealth et distribution de 72 500 \$ aux athlètes et aux entraîneurs
- Deux séries de Jeux de la Jeunesse du Commonwealth réussis : Samoa (2015) et Bahamas (2017)
- Jeux du Commonwealth très fructueux à Gold Coast, en Australie (2018) où le Canada a terminé au 3^e rang (15 or, 40 argent et 27 bronze)
 - Équipe Canada composée à 52% de femmes, qui ont remporté 50 des 82 médailles et 14 des 15 médailles d'or
 - Troisièmes Jeux consécutifs où le Canada était dirigé par un Chef de Mission féminin
 - Nombre record de 21 para-athlètes qui ont remporté 7 médailles
 - Plus importante diffusion canadienne des Jeux du Commonwealth à ce jour (DAZN et CBC)
 - Allocation de subventions pour l'entraînement et les sciences du sport à 8 ONS, totalisant 45 000 \$
 - 83 athlètes étaient auto-financés en raison des finances de JCC
 - Un nouveau programme intitulé *Women Coaching Internship Program (WCIP)* a été initié par la CGF et dirigé par des Canadiens (Sheilagh Croxon, Sheila Robertson and Bruce Robertson). Équipe Canada comptait trois (3) entraîneuses participantes : Jill Perry (boxe), Tina Hoeben (natation) et Martine Dugrenier (lutte)
- Merci à Claire Carver-Dias, Dave Bedford, Brian MacPherson, Kelly Laframboise et Chris Taylor pour leurs efforts inlassables dans toute la planification et l'exécution nécessaires aux Missions d'Équipe Canada.

SportSTAGES :

- **Célébrant 25 ans d'activité**, ayant déployé plus de 200 agents SportSTAGES, créé ou renforcé 125 projets de développement par le sport/sport au service du développement dans 30 pays du Commonwealth et ayant rejoint plus de 2 millions de jeunes!

- Parmi les projets en cours :
 - développement de joueurs de rugby récréatifs et d'une équipe nationale à Turks et Caicos :
 - mise en œuvre du système de DLTA canadien dans les systèmes sportifs du Botswana;
 - Enseignement de capacités de leadership à l'aide du sport aux jeunes du Swaziland.
- Partenaire de financement actuel est le programme des boursiers de la Reine Elizabeth par l'entremise de l'Université Brock (40 étudiants jusqu'ici) et l'Université Mount Royal.

FINANCES :

- Le taux de combustion du fonds de réserve a été considérablement réduit – atteignant une moyenne d'environ 250 000 \$ par année pour les périodes quadriennales de 2015 et 2019 par rapport au seuil de 1 million \$ de la période quadriennale de 2011, et ce grâce à des efforts importants de réduction des coûts et un succès mitigé de génération de nouveaux revenus. Toutefois, JCC doit toujours faire appel à son fonds de réserve.
- Si les finances demeurent les mêmes pour la période quadriennale de 2023, JCC exigera que tous les athlètes d'Équipe Canada s'auto-financent pour les Jeux du Commonwealth de 2022.
- Si les finances demeurent les mêmes au-delà de la période quadriennale de 2023, JCC mettra fin à SportSTAGES, sera réduit à 1 employé équivalent à temps plein et exigera des frais d'auto-financement de 4000 à 5000 \$ pour chaque athlète et entraîneur d'Équipe Canada 2026.

CAMPAGNE DE RELATIONS GOUVERNEMENTALES :

- JCC a lancé une campagne de relations gouvernementales à l'automne 2017. L'objectif est d'obtenir un financement additionnel temporaire de 800 000 \$ par année du gouvernement fédéral et leur soutien pour une candidature et l'accueil des Jeux du Commonwealth de 2030. Avant 2010/2011 JCC recevait environ 1,4 million \$ du gouvernement fédéral.
- Les stratégies de la campagne étaient « d'être vus et entendus » à chaque opportunité, de renforcer et d'engager des « champions » du monde politique et de tirer parti des Jeux du Commonwealth de 2018 et de la Réunion des chefs du Commonwealth de 2018.
- Les tactiques de la campagne en appui de nos stratégies incluent :
 - L'envoi d'une lettre de sollicitation aux 114 députés et sénateurs membres de l'Association parlementaire du Commonwealth;
 - Des rencontres avec des députés et sénateurs (16 jusqu'ici) et portefeuilles gouvernementaux clés - le Cabinet du Premier ministre et le bureau de la ministre du sport;
 - Une soumission de financement auprès d'Affaire mondiales Canada, d'Affaires du Nord et du Comité des finances;
 - L'utilisation d'événements comme "plateforme" de notre message: Jeux du Commonwealth de 2018, Réunion des chefs du Commonwealth de 2018, une réception d'Équipe Canada sur la colline parlementaire et participation ciblée à des groupes de travail gouvernementaux : Examen du cadre de financement et de responsabilité en matière de sport (CFRS) pour organismes multisport (OMS) et examen de la Stratégie pour le sport de haut niveau.

- Accent sur le fait que JCC est la seule organisation sportive canadienne qui peut contribuer au leadership et au rôle du Canada au sein d'une organisation internationale politique multilatérale : Le Commonwealth!
- Le Comité de représentation externe de JCC supervise les activités de notre campagne avec l'aide d'un cabinet spécialisé en affaires publiques : SUMMA Strategies.
- JCC a investi environ 90 000 \$ et beaucoup d'heures et d'effort. La campagne est toujours en cours.
- Seul l'avenir nous dira si notre campagne portera fruit, mais il est intéressant de noter que 7 des 23 organisations multisports que le gouvernement fédéral appuie ont reçu leur financement grâce à une intervention politique directe.

CANDIDATURE ET ACCUEIL :

- L'objectif est d'obtenir les droits d'accueil des Jeux du Commonwealth de 2030, l'année du centenaire des Jeux.
- Nous savons, tel que le COC et le CPC l'ont démontré, que l'accueil de Jeux est une excellente façon d'atteindre une stabilité financière à long terme. Le Canada n'a pas accueilli les Jeux du Commonwealth depuis 1994. Voici les trois **exigences clés** pour remporter les droits d'accueil :
 1. Processus de sélection de la ville candidate canadienne – JCC, en collaboration avec la CGF et Sport Canada, a développé un processus de candidature compétitif et transparent. Ce processus débutera en novembre et se donne comme objectif de choisir la ville candidate canadienne d'ici le milieu de 2020.
 2. Soutien gouvernemental : Tel que décrit plus haut, JCC a lancé une campagne de relations avec le gouvernement fédéral qui comprend une socialisation pour obtenir un soutien politique pour l'accueil des Jeux du Commonwealth de 2030 au Canada. JCC entamera ce même processus de socialisation avec les régions et les municipalités par l'entremise du processus de sélection de la ville candidate. JCC, de concert avec le gouvernement fédéral et les gouvernements municipaux intéressés, prendront contact avec les gouvernements provinciaux visés.
 3. Approbation de la CGF et de ses membres : Aux Jeux du Commonwealth de 2018, JCC a communiqué aux dirigeants et aux membres de la CGF que pour le 100^e anniversaire des Jeux du Commonwealth, JCC avait l'intention de rapatrier les Jeux là où ils sont nés, au Canada! JCC a fait une demande formelle d'un « premier droit incontesté » de soumettre une candidature. La stratégie derrière cette tactique est d'encourager toute autre Association des Jeux du Commonwealth qui envisageait une candidature en 2030 de se concentrer plutôt sur 2026 ou 2034. Si l'environnement est propice, et avec une solide ville canadienne candidate établie, nous planifions de soumettre une candidature à l'attention des membres de la CGF à l'occasion de l'Assemblée générale de 2020.
- JCC est déterminée à prendre les devants et à demeurer stratégique sur cette question, tout en reconnaissant les éléments dynamiques qui exigent de l'agilité. Grâce à l'engagement de notre personnel et la vaste expérience des membres de nos comités, JCC est déterminée à remporter les Jeux de 2030.

5. Approbation des états financiers vérifiés

Keith Gillam, trésorier de JCC, a fourni de brefs commentaires et présenté les états financiers de JCC.

MOTION : **Proposée par :** Keith Gillam **Appuyée par :** Adrien Landry

“Que les états financiers vérifiés du 31 mars 2018 soient approuvés tels que présentés.”

ADOPTÉE

6. Appointment of Auditors

MOTION : **Proposée par :** Keith Gillam **Appuyée par :** Greg Maychak

« Que le cabinet Ouseley Hanvey Clipsham Deep, LLp soit nommé vérificateurs pour l'exercice financier 2018/2019.”

ADOPTÉE

7. Avis de motions

Aucune

8. Élections

MOTION : **Proposée par :** Wayne Parro **Appuyée par :** Holly Abraham

"Que Bruce Robertson et Arlene Lebovic soient nommés représentants au scrutin." **ADOPTÉE**

MOTION : **Proposée par :** Wayne Parro **Appuyée par :** Ralph Hutton

Que les 4 personnes suivantes soient nommées pour un mandat de 4 ans se terminant à l'AGA de 2022 :

Président	Rick Powers
Administrateurs	Claire Carver-Dias et Graham Smith
Porte-parole des athlètes	Riley McCormick
Membres individuels:	Tanya Heimlich-Ng Yuen, Bob Johnson, Chad Murray, Janet Nutter, Samantha Rogers, Mikaela Martin, Laura Deyell, Myles Spencer.

ADOPTÉE

MOTION : **Proposée par :** Martha Deacon **Appuyée par :** Graham Smith

“Que les bulletins de vote pour l'élection de 2018 soient détruits.”

ADOPTÉE

MOTION : **Proposée par :** Mikaela Martin **Appuyée par :** Janet Nutter

“Que les sports membres de JCC pour la période quadriennale de 2018-2022 sont :
ATHLÉTISME, BADMINTON, BASKETBALL, BOULINGRIN, BOXE, CYCLISME,
GYMNASTIQUE, HALTÉROPHILIE, HOCKEY SUR GAZON, JUDO, LUTTE, NATATION,
NETBALL, PLONGEON, RUGBY À 7, SQUASH, TENNIS DE TABLE et TRIATHLON »

ADOPTÉE

9. Varia

Aucune

COMMONWEALTH GAMES CANADA
Alumni Committee Report 2016-2018

Chair: Janet Nutter

Members: Wayne Parro, Ralph Hutton, Sabrina Razack

Staff: Kelly Laframboise, Chris Taylor

Key Activities:

Over the past 2 years the committee has been involved in recruiting, engaging and providing alumni opportunities to be involved with CGC.

Through the newsletter which is published & emailed 2 times per year we are able to contact all alumni in the data system.

Following the AGM held in Edmonton, with an alumni reception, we were able to get the Alberta chapter up and running. This is headed up by Liz Carruthers-Tweddle, a diver who competed in the 1970 British Empire and Commonwealth Games. They hosted events around the Baton Relay in conjunction with an Edmonton Eskimo Football game.

Alumni across Canada were invited to participate in the Baton relay in Hamilton, Edmonton, Vancouver & Victoria as the baton made its way through Canada to the Gold Coast.

A trip to the 2018 Gold Coast games was a great prize to be awarded to any alumni in our data base. Kristine Wishart (sport/year) was the winner & lucky participant who attend the games.

Moving forward the committee hopes to engage more former athletes & will strive to have more active provincial chapters that will put on events in their area.

Respectfully submitted
Janet Nutter

COMMONWEALTH GAMES CANADA
Awards & Recognition Committee Report 2016-2018

Chair: Tracy McMurray

Members: Holly Abraham, Rene Leblanc, Alicia Renoirte and Dan Thompson

Staff: Kelly Laframboise

Key Activities:

I have had the pleasure of chairing the Awards and Recognition Committee over the past few years. Through this quadrennial, the committee has worked to rebuild an updated program that recognizes individuals and organizations that have contributed to the success of the Commonwealth Games movement in Canada and abroad. Achievements include:

- Setting a renewed cycle for the Canadian Commonwealth Sport Awards program
- Determining the selection criteria, opening the nominations process and making recommendations to the Board of Directors for Recognizing several award recipients:
 - 2016 - Volunteer Excellence Award of Merit: Margie Schuett (Calgary, AB)
 - 2016 - Sport Development Excellence SportWORKS Award: Jennifer Brown (Shoal Hr. NL) and Ryan Pelley (Whitby, ON)
 - 2016 - Partnership Excellence Outstanding Partner Award: PCL Constructors Inc. (Edmonton, AB)

 - 2017 - Partnership Excellence Outstanding Partner Award: Brock University (St. Catherines, ON)

 - 2018 - Sport Excellence Athlete Award: to be recognized at the 2018 AGM
 - 2018 - Sport Excellence Coach Award: to be recognized at the 2018 AGM

I would also like to thank the members of the committee Holly Abraham, Rene Leblanc, Alicia Renoirte and Dan Thompson and acknowledge Kelly Laframboise, Ryan Pelley, Chris Taylor, Brian McPherson and the CGC Board of Directors for their support.

Respectfully submitted
Tracy McMurray

COMMONWEALTH GAMES CANADA
Finance Committee Report 2018

Chair: Keith Gillam

Members: Jay Johnston, Rebecca Khoury

Staff: Brian MacPherson

Key Activities:

The Finance Committee is responsible for the oversight of policies and procedures in the financial administration of CGC. The way in which this is done is in part by staff and volunteers following the Financial Management Policy and Procedures. These policies govern direction, operation budgets, investment procedures, capital budgets, insurance adequacy, audited financial statements and the management decisions that arise therein, monthly financial and annual statements, compliance on remittances, annual budget and future forecast reviews and banking.

I am pleased to report that the Policy and Procedures have been carefully followed by staff and volunteers.

At our most recent Financial Committee meeting, we reviewed the Policy and can report that no changes were recommended. Also at that meeting our last Auditors letter to Management dated August 23, 2017 was reviewed and a minor recommendation was adopted surrounding bank reconciliations which is now implemented.

Risks that have financial implications within the risk register are reviewed and we have raised some risk levels now consistent with our knowledge of needs in the future.

Along with this report at the AGM, Statements and Budget Forecasts will be presented.

In conclusion, I would like to thank our capable staff who consistently strive for cost improvement over budget and succeed in this endeavor and thanks also to my fellow committee members Rebecca Khoury and Jay Johnston.

Respectfully Submitted,
Keith Gillam

Commonwealth Games Canada
Governance Advisory Committee Report 2014-2018

Chair: Graham Smith

Members: Tanya Heimlich-Ng Yuen, Brian Johnson, Adrien Landry, Dr. Stephen J. Symons

Staff Liaison: Kelly Laframboise

Key Activities:

In this past quadrennial, the committee revamped and updated the Code of Conduct Policy with regards to bullying, gifts/entertainment/benefits and whistleblower protection. With the Board's approval, this replaced the Anti-Harassment and Conflict of Interest Policies.

After extensive review of the COC Thomlinson Report, the Workplace Harassment and Discrimination Policy was overhauled including mandatory training and education for all employees, Board of Directors, Human Resources Committee Members and the Mission Staff.

Other policies that were reviewed and revised were: Volunteer Screening, Risk Management, In-Camera Meetings, Official Languages, Privacy Policy, and Procedure for Decision by Email.

The CGC Orientation for new Directors and Members was resurrected, updated and presented after the 2016 AGM.

The Risk Registry was reviewed and updated, where necessary, during each meeting of the committee.

The Committee Chair would like to thank the committee members and staff liaison for their insightful input, many hours of hard work, and respectful exchange during this past quadrennial.

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 2018

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the Members,
The Commonwealth Games Association of Canada Inc.
L'Association canadienne des Jeux du Commonwealth Inc.:

We have audited the accompanying financial statements of The Commonwealth Games Association of Canada Inc. - L'Association canadienne des Jeux du Commonwealth Inc., which comprise the statement of financial position as at March 31, 2018 and the statements of operations and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of The Commonwealth Games Association of Canada Inc. - L'Association canadienne des Jeux du Commonwealth Inc. as at March 31, 2018 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

OHCD LLP

OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP
Licensed Public Accountants


Ottawa, Ontario
September 29, 2018


**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT MARCH 31, 2018

	2018	2017
CURRENT ASSETS		
Cash	\$ 41,942	\$ 485,899
Short-term investments (note 4)	819,388	1,353,497
Accounts receivable	130,818	33,358
Prepaid expenses	904,950	55,102
	<u>1,897,098</u>	<u>1,927,856</u>
DUE FROM RELATED PARTY (NOTE 5)	<u>55,050</u>	<u>48,660</u>
	<u>\$ 1,952,148</u>	<u>\$ 1,976,516</u>
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable	\$ 145,414	\$ 51,571
Deferred revenue (note 6)	540,970	50,000
	<u>686,384</u>	<u>101,571</u>
UNRESTRICTED NET ASSETS		
Balance - beginning of year	1,874,945	2,022,027
Net expense for the year	(609,181)	(147,082)
	<u>1,265,764</u>	<u>1,874,945</u>
	<u>\$ 1,952,148</u>	<u>\$ 1,976,516</u>

Approved on behalf of the Board:

Director 
Richard C. Powers, CGC President

Director 
Keith Gillam, CGC Finance Director

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2018

	2018	2017
REVENUE		
Contributions		
Commonwealth Games Federation	\$ 88,990	\$ 56,577
Sport Canada	385,300	385,300
Sponsorship	207,070	181,500
National Sport Organization	67,640	-
Commonwealth Games Foundation	990	-
Interest	10,970	14,677
Other	12,167	5,152
	773,127	643,206
EXPENSE		
Sport excellence	735,150	220,299
Sport for development	6,992	2,242
Branding and communications	87,214	69,147
Marketing	4,093	1,790
National and international relations and hosting	86,700	12,688
Organizational effectiveness	462,159	484,122
	1,382,308	790,288
NET EXPENSE FOR THE YEAR	\$ (609,181)	\$ (147,082)

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2018

	2018	2017
OPERATING ACTIVITIES		
Net expense for the year	\$ (609,181)	\$ (147,082)
Net change in non cash working capital:		
Accounts receivable	(97,459)	6,621
Due from related party	(6,390)	(45,618)
Prepaid expenses	(849,849)	(3,929)
Accounts payable	93,843	(31,434)
Deferred revenues	490,970	(32,250)
	(978,066)	(253,692)
INVESTING ACTIVITIES		
Disposition of investments	534,109	440,378
CHANGE IN CASH FOR THE YEAR	(443,957)	186,686
Cash - beginning of year	485,899	299,213
CASH - END OF YEAR	\$ 41,942	\$ 485,899

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2018

1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION

The Commonwealth Games Association of Canada Inc. (the "Association") strengthens sport within Canada and throughout the Commonwealth by participation in the Commonwealth Games and by using sport as a development tool.

The Association is incorporated without share capital under the laws of Canada and is designated as a Registered Canadian Amateur Athletic Association under the Income Tax Act.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

a) Use of estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates. These estimates are reviewed annually and as adjustments become necessary, they are recorded in the financial statements in the period in which they become known.

b) Financial instruments

Financial instruments are initially recognized at fair value and are subsequently measured at cost, amortized cost or cost less appropriate allowances for impairment.

c) Capital assets

Capital assets are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided on the furniture and equipment on the straight line basis over 3 years.

d) Revenue recognition

The Association follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expense is incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when they are received or can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

The Association records the value of donated materials and services when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services would normally be purchased by the Association.

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2018

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e) Contributions

The contributions received from funders are subject to specific terms and conditions regarding the expenditure of the funds. The Association's accounting records are subject to audit by the funders to identify instances, if any, in which amounts charged against the contributions have not complied with the agreed terms and conditions and which, therefore, would be refundable to the funders. In the event that adjustments are requested, they would be recorded in the year in which the funders request the adjustments.

3. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments of the Association consist of cash, investments, accounts receivable, due from related party and accounts payable.

Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Association is not exposed to significant interest rate, currency, credit, liquidity or market risks arising from its financial instruments and the carrying amount of the financial instruments approximate their fair value.

4. SHORT-TERM INVESTMENTS

	2018	2017
RBC investment savings account	\$ 819,388	\$ 1,353,497

5. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Commonwealth Games Foundation of Canada Inc. (the "Foundation"), a related not-for-profit organization, raises funds to support the Association's activities.

The Association has an agreement with the Foundation under which the Association provides management and administrative services to the Foundation. During the year the Association billed the Foundation \$NIL (2017 - \$nil) for services provided and expense incurred under this agreement. Amounts due from the Foundation have no fixed terms of payment.

These transactions have been recorded at the exchange amount, which is the amount established and agreed to by the related parties.



**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2018

6. DEFERRED REVENUE

Deferred revenue consists of amounts received prior to the year-end for events or programs that will be held in the future.

	2018		2017	
Balance, beginning of year	\$	50,000	\$	82,250
Less: amount recognized as revenue in the year		-		(32,250)
Plus: amount received related to a following year		490,970		-
Balance, end of year	\$	540,970	\$	50,000

Deferred revenue balance consists of:

	2018		2017	
Gold Coast 2018 Commonwealth Games Corp	\$	448,673	\$	-
Sport Canada		50,000		50,000
Other (pay-to-play receipts)		42,297		-
	\$	540,970	\$	50,000

7. COMMITMENT

The Association has leased premises to May 2023 at approximately \$24,000 per annum.

**THE COMMONWEALTH GAMES ASSOCIATION OF CANADA INC.
L'ASSOCIATION CANADIENNE DES JEUX DU COMMONWEALTH INC.**

UNAUDITED SCHEDULE OF REVENUE AND EXPENSE BY SPORT CANADA BUDGET CATEGORY
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2018

	Revenue	Expense
Administration	\$ 35,500	\$ 44,262
Governance	3,000	9,971
Salaries	276,000	380,890
Official languages	10,000	11,136
Operations	60,800	204,239
	<u>\$ 385,300</u>	<u>\$ 650,498</u>